

Mohamed Bouzenada

Avocat Associé

Avocat au Barreau de Lyon

SOULIER & BUNCH

STRATEGIC LAWYERING

Spécialiste du restructuring, Mohamed est l'interlocuteur privilégié des entreprises et investisseurs confrontés à des enjeux de retournement. Il a développé une expertise reconnue dans la conception et la mise en œuvre de solutions de prévention, de redressement et de reprise d'actifs en difficulté :

- restructuration financière et la renégociation complexe des dettes bancaires, fiscales et sociales, incluant la mise en place de solutions de financement adaptées aux besoins immédiats et à long terme ;
- prévention et anticipation des difficultés : mandats ad hoc et de conciliations, élaboration de diagnostics stratégiques et mise en œuvre de solutions amiables pour restaurer la confiance des partenaires financiers et commerciaux ;
- distressed M&A, en accompagnement complet des repreneurs industriels, investisseurs financiers et fonds de retournement ainsi qu'en prepack cession ;
- plans de continuation, plans alternatifs et cessions d'actifs sous procédure judiciaire (carve-out).

Mohamed intervient régulièrement aux côtés de sociétés en tension de trésorerie, d'actionnaires engagés dans des plans alternatifs, de créanciers soucieux de défendre leurs droits (gestion des déclarations de créances, mise en œuvre de sûretés et stratégies de recouvrement d'actifs), ou d'investisseurs recherchant des opportunités dans un contexte de crise.

Habitué à piloter des dossiers d'envergure nationale et internationale, Mohamed mobilise et coordonne des équipes pluridisciplinaires (corporate, financement, contentieux, fiscal, social) afin d'apporter des solutions globales et sur mesure. Sa maîtrise des procédures collectives et sa capacité à mener des négociations complexes font de lui un praticien recherché dans les affaires stratégiques et sensibles.

Exemples d'Opérations

Traitement amiable et préventif des difficultés d'entreprises

Restructuration amiable d'une biotech innovante spécialisée en thérapies neurologiques : négociation en amont avec les créanciers bancaires en vue d'assainir la structure financière et de restaurer la capacité de financement de l'entreprise. Mission incluant la renégociation des échéances et l'optimisation des engagements bancaires, permettant de sécuriser la poursuite des opérations et de créer les conditions favorables à une levée de fonds de Série B de plus de 30 millions d'euros

Accompagnement d'un groupe industriel de télécommunications dans le cadre d'une procédure de conciliation transfrontalière, visant à restructurer plus de 20 millions d'euros de dettes bancaires et obligataires, tout en sécurisant un financement relais auprès d'un consortium international



EXPERTISE

RESTRUCTURING

CONTENTIEUX & ARBITRAGE

BANQUE, FINANCE ET CREDIT

INDUSTRIE DE LA SANTE

mbouzenada@soulierbunch.com

Tel + 33 (0)4 72 82 20 80

Tel + 33 (0)1 40 54 29 29

Mobile +33 (0)6 45 60 58 56

www.soulierbunch.com

Négociation d'un accord de financement mixte pour une PME exportatrice en difficulté de trésorerie, incluant avances fournisseurs, lignes court-terme et aides publique, permettant d'éviter une procédure collective

Accompagnement d'un groupe coté en bourse dans le cadre d'une procédure préventive de conciliation : définition de la stratégie de négociation, conduite des discussions avec les établissements bancaires et obligataires, élaboration d'un protocole de conciliation validé par l'assemblée générale, et coordination avec plusieurs fonds d'investissement afin de renforcer la structure financière et d'assurer la continuité opérationnelle. L'intervention a également inclus un travail en lien étroit avec l'Autorité des marchés financiers (AMF) afin de garantir le respect des obligations réglementaires applicables aux sociétés cotées et de sécuriser la communication financière

Procédures collectives

Conseil d'un actionnaire majoritaire d'une entreprise industrielle européenne en difficulté de trésorerie : mise en place d'un plan alternatif de redressement incluant cession partielle d'actifs, recapitalisation, et négociation des dettes bancaires et obligataires

Pilotage d'un plan de continuation d'un groupe hôtelier de grande taille, comprenant redressement judiciaire, renégociation des baux commerciaux, réduction des coûts fixes, et recherche de nouveaux partenaires financiers pour permettre la poursuite de l'exploitation

Représentation d'un groupe international de biotechnologies dans le cadre d'une procédure de sauvegarde, incluant la restructuration d'un portefeuille de brevets stratégiques et la sécurisation des financements de recherche et développement auprès d'investisseurs étrangers

Reprise à la barre du Tribunal — Distressed M&A

Assistance d'un fonds de private equity dans l'acquisition d'actifs stratégiques d'une société en liquidation judiciaire, avec optimisation des modalités de transfert d'actifs, due diligence, et coordination avec les tribunaux et les organes de la procédure

Conseil à un investisseur asiatique dans l'acquisition d'une entreprise française leader dans la commercialisation de jouets en redressement judiciaire, comprenant l'évaluation des risques, la structuration du projet de reprise, la négociation avec les mandataires judiciaires, et la restauration d'une liquidité opérationnelle post-acquisition

Conseil d'un investisseur américain dans la reprise d'une marketplace française de placée en redressement judiciaire : audit juridique et financier, structuration de l'offre de reprise, et assistance à la réintégration des salariés stratégiques

Accompagnement d'un acteur de l'éducation numérique dans le cadre de l'élaboration et mise en œuvre d'une offre de reprise permettant la poursuite de l'activité, la sauvegarde des emplois et la préservation d'un projet pédagogique innovant dans le domaine du digital learning

Assistance d'un groupe de premier plan dans le secteur de la gestion des déchets dans le cadre de la reprise d'une société spécialisée dans le traitement et la valorisation des déchets, ayant permis la sauvegarde de 450 emplois : réalisation d'un audit juridique et financier approfondi, structuration et optimisation de l'offre de reprise, conduite des négociations avec les organes de la procédure et sécurisation des enjeux sociaux, environnementaux et réglementaires liés à l'opération

Restructuration de groupes de sociétés

Restructuration d'une filiale française d'un groupe international spécialisé dans production de systèmes électroniques à destination du marché aéronautique : renégociation et restructuration des lignes bancaires, obtention d'un moratoire auprès des créanciers publics, et restructuration des lignes obligataires incluant un write-off de 50 % du passif obligataire

Responsabilité des dirigeants

Gestion d'un litige complexe entre actionnaires d'une entreprise familiale en difficulté, relatif au contrôle de filiales déficitaires et à la responsabilité du dirigeant pour insuffisance d'actif

Défense d'un dirigeant d'une PME poursuivi dans le cadre d'une action en comblement de passif : mise en place d'une stratégie procédurale permettant d'écartier toute condamnation et de préserver la capacité de rebond du dirigeant

Expérience Professionnelle

- Bunch, Associé Fondateur, Départements Restructuring & Contentieux des Affaires, 2022-2025
- LexCase, Départements Restructuring & Contentieux des Affaires, Avocat Responsable de Département, 2021-2022
- Lamy Lexel, Départements Restructuring & Contentieux des Affaires, Avocat Collaborateur, 2016-2021
- Groupe CM-CIC, Direction juridique, Juriste, 2015
- Bignon Lebray, Départements Restructuring & Contentieux des Affaires, Stagiaire, 2014

Principales Publications

- *L'alliance gagnante de la restructuration*, Paroles d'Expert (Magazine des Experts-Comptables) – Juin 2024
- *Classes de parties affectées, Premiers jalons jurisprudentiels* – DJCE POST (juillet 2025)

Activités d'Enseignement

- Chargé d'enseignement à EMLYON Business School dans le cadre du programme grande école (PGE) depuis 2022
- Intervenant régulier lors de conférences sur la prévention et le retournement d'entreprises.

Associations Professionnelles

- International Bar Association (IBA), membre actif de l'Insolvency Section
- Institut Français des Praticiens des Procédures Collectives (IFFPC)
- Prévention & Retournement (P&R)
- Les Antilopes – Entrepreneurs solidaires (soutien aux dirigeants en difficulté)
- Lyon Place Financière

Formation

- CAPA, 2016
- Master 2 en Droit des Affaires / DJCE, Université Lyon III, 2013
- Certificat d'Études Spécialisées en Droit des Sociétés, Université Montpellier I
- Master 1 en Droit des Affaires, Université Lyon III, 2012

Langues

- Français
- Anglais